

FAMILJESTYRDA LÄKEMEDELSBOLAG FRAMGÅNGSFAKTOR I ØRESUNDSREGIONEN. Medan utlandsägda Astra Zeneca lägger ned sin forskningsanläggning i Lund bidrar en rad fond- och stiftelseägda företag som Novo Nordisk, Lundbeck, LEO Pharma och Ferring till att göra Øresundsregionen till ett starkt läkemedelskluster. Job & Magt har träffat Ferrings färgstarka makthavare Frederik Paulsen som inte vill kalla sig ägare nu när bolaget är stiftelseägt.

”I Sverige skrattade man åt de danska läkemedelsföretagen som ägdes av fonder”

– Idag är den svenska läkemedelsindustrin nästan bortsopad, säger Ferrings makthavare Frederik Paulsen i en unik intervju

ØRESUNDSFÖRETAG MED HUVUDKONTOR I SCHWEIZ. Frederik Paulsen internationella livsstil har fått det lilla familjeföretaget att bli ett medelstort läkemedelsbolag i snabb tillväxt. Han förespråkar ett starkt privat ägande och är kritisk till utförsäljningen av de stora börsnoterade svenska läkemedelsbolagen.



PIONJÄR I ØRESTAD.

Ferring valde 2002 att flytta verksamhet från Limhamn, Kiel och Köpenhamn till Ørestad där 440 arbetar, varav 120 pendlar från Sverige.

– Jag kommer ihåg hur Sverige på 1980-talet hade en oerhört stark läkemedelsindustri och var världsledande inom många områden. I Sverige skrattade man åt de danska läkemedelsföretagen som ägdes av fonder och inte kunde utvecklas lika starkt som börsnoterade Astra och Pharmacia, säger Frederik Paulsen.

– Titta hur det ser ut idag. Den svenska läkemedelsindustrin är nästan bortsopad. Det finns två ansvariga som har denna synd på sina skuldror – staten och Wallenbergsfären. De har sålt ut Astra och Pharmacia. De tog inget som helst långsiktigt ägaransvar.

Frederik Paulsen berättar hur de danska fondägda läkemedelsbolagen istället har kunnat växa långsiktigt.

– Novo Nordisk hade några tuffa år men lyckades komma ur det hela just för att de har ett stabilt ägande. Jag är full av beundran för Novo Nordisk.

– **Det är bättre att en privatperson** engagerar sig i företaget. Företagets utveckling är viktigare än det personliga ekonomiska intresset.

– Ferring är mindre lönsamma än industrigenomsnittet men det är något vi väljer själva. Vi investerar mer för långfristig uppbyggnad. Vårt intresse är att säkra företaget för framtiden, säger Frederik Paulsen.

Förra året redovisade Ferring en vinst före skatt på motsvarande 727 mio. SEK.

– När företaget så småningom börjar generera pengar har man också ett stort socialt ansvar. Jag och mina kolleger i Dr. Frederik Paulsen Foundation, som äger Ferring, är bättre ägnade att fördela de här pengarna än vad staten skulle vara.

Frederik Paulsen väger orden när han talar. Inte sällan markerar han att det är hans personliga uppfattning.

Vi sitter i ett mötesrum högt upp i det svarta Ferringhuset centralt i Ørestad. Beslutet att bli en av pionjärerna i Ørestad är just ett exempel på hur ett privatägt företag kan fatta snabba, men långsiktiga beslut.

2002 låg det nybyggda Ferringhuset ganska öde. Idag har det bästa läge, granne med Metro och tågstationen till glädje inte minst för alla svenska anställda som följde med hit vid flytten från Limhamn.

Läget nära Lufthavnen är en fördel för ett globalt företag som Ferring. Det blir tydligt vid intervjun när Ferrings receptionist visar vägen upp till det väningsplan som Frederik Paulsen delar med några nära medarbetare. Punktligt anländer han i limousine direkt från flyget.

Första intrycket av Frederik Paulsen är en nästan blyg, men samtidigt mycket otålig och intellektuell man.

– Det är så självklart, svarar han flera gånger vare sig



GJORDE FERRING TILL STÖRRE FÖRETAG. Frederik Paulsen senior var forskaren som grundade Ferring i Malmö 1950 under namnet Nordiska Hormonlaboratoriet. När sonen Frederik Paulsen tog över som vd för Ferring AB i Limhamn omsatte gruppen mindre än 100 mio. SEK. Idag omsätter Ferring mer än 10 mia. SEK.

det gäller frågor om Ferrings omfattande etiska filosofi ”people come first” eller donationerna från Ferrings ägarstiftelse Dr. Frederik Paulsen Foundation.

– Ett av mina största problem är att när jag tycker att något är självklart, så tycker jag att alla andra ska inse det. Jag kan inte riktigt förstå att de inte har insett vad som måste göras och hur ett problem ska lösas. Jag kan bli mycket irriterad av att de inte förstätt uppenbara saker, det måste jag medge, säger Frederik Paulsen.

Flera medarbetare på Ferring pekar på att faderns upplevelser från hemlandet Tyskland tycks ha satt djupa spår i familjens förhållningssätt när det gäller etiska frågeställningar. Friedrich Paulsen greps av Gestapo 1933 och två år senare tvingades han fly till Schweiz. Efter några månader i Basel tog fadern sin läkar- och doktorsexamen och flyttade därefter till Sverige som Frederik Paulsen (senior).

Det starka engagemanget har följt med till nästa generation Paulsen. Storebror Otto Paulsen, pensionerad infektionsläkare och tidigare styrelseledamot i Ferring, är till exempel fortfarande aktiv i Rotarys läkarbank med verksamhet i Afrika.

Frederik Paulsen berättar hur hans donationer har sitt ursprung i faderns förhållningssätt och familjens ur-

”Den absolut största delen av det Ferring tjänar går tillbaka till företaget. Och av det som vi tar ut går den absolut största delen tillbaka till filantropiska aktiviteter”



HUVUDKONTORET I ST-PREX, SCHWEIZ. Invigdes 2006 men redan 2004 hade huvudkontoret flyttat från Ørestad till hyrda lokaler i Schweiz.

sprung från den nordfrisiska ön Föhr varifrån företagsnamnet Ferring har sitt ursprung. Kommer man från Föhr är man en Ferring.

– Min far var mycket intresserad i aktiviteterna på Föhr under sin livstid och jag har försökt följa i hans fotspår med saker jag tycker är viktiga.

– Den absolut största delen av det Ferring tjänar går tillbaka till företaget. Och av det vi tar ut går den absolut största delen tillbaka till filantropiska aktiviteter.

– I Dr Frederik Paulsen Foundation driver vi tre stora projekt. Det ena är konstmuseet på Föhr som är i storleksordningen 20–25 mio. euro. Sedan har vi ett projekt i Bhutan där vi bygger Royal Textile Academy of Bhutan som är ett projekt på 10 mio. dollar. Där hjälper vi kvinnor som har en svår social och ekonomisk situation genom att utveckla deras möjligheter att producera textilier som är en del av deras kulturarv. Till sist har vi ett projekt i Ryssland där vi hjälper till med den demografiska situationen genom att sätta upp små fertilitetskliniker i olika städer. Vi har redan hjälpt till att göra nästan 1.000 små ryssar sedan starten för 4–5 år sedan.

Ett annat arv från fadern var den splitt-

Framtiden är grön och 74 meter hög

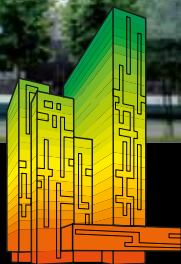


HYRA NYTT KONTOR?
LÄS ALLT OM LUNDS
NYA GRÖNA HUS PÅ

En ny dimension för kreativa människor

www.ideongateway.se

IKANO
Kontor



FREDERIK PAULSEN – VÄXLAR FÖRETAGANDE MED POLARFORSKNING

Född: 1950 i Stockholm.

Uppväxt: Malmö mellan 1 och 16 års ålder.

Utbildning: Kemi vid Christian Albrecht Universitet i Kiel. Ekonomi vid Lunds universitet.

Titel: Ordförande Ferring Pharmaceuticals samt kontrollerar via bolag och stiftelser en rad företag.

Utmärkelser: Rysk honorärkonsul i kantonen Vaud i Schweiz, hedersdoktor vid Lunds universitet, Christian Albrechts universitet i Kiel samt vid Mgimo Universitetet i Moskva. Hedersprofessor vid University of Dundee, ryska vänskapsorden, riddare av Dannebrogorden samt en rad andra utmärkelser från bl.a. Tyskland, Frankrike och Bhutan.

Polarintresse skapade rubriker

När Frederik Paulsen 2007 var med och finansierade de ryska miniubåtarna Mir-1 och Mir-2 när de på fyra kilometers djup placerade en rysk flagga under Nordpolen väckte det stor uppmärksamhet. Frederik Paulsen var själv med i ena ubåten som fick en dramatisk uppstigning.

Ett leende lyser upp ansiktet när han talar om sitt stora intresse för polarforskning och det egna fackboksförlaget i Moskva och Paris.

– Nu gör jag ungefär 3–4 polarexpeditioner om året. För sex veckor sedan var jag på den magnetiska nordpolen. Då hade vi ett samarbete med McGilluniversitetet i Kanada.



FOTO: SCANPIX

HISTORIK

Frederik Paulsen senior och kollegan Eva Frandsen börjar forska tillsammans. Hon blir senare hans hustru.

1950 grundar de Nordiska Hormonlaboratoriet i Malmö som senare döptes om till Ferring.

1956 flyttade verksamheten till Limhamn.

1961 började Ferring som ett av de första företagen i världen i industriell skala framställa peptidhormonerna vasopresin och oxytocin. Företaget blir därmed oberoende av tillgången på svinhypofyser.

1972 introducerades storsäljaren Minirin, ett läkemedel mot sömnlösning. Därmed lades grunden för dagens Ferring.

1983 blir sonen Frederik Paulsen vd för svenska Ferring AB.

1988 blir Frederik Paulsen koncernchef och holdingbolaget Ferring BV bildas.

2002 flyttar Ferring ihop verksamheterna i Köpenhamn och Limhamn i nya huset i Ørestad.

2004 flyttas huvudkontoret vidare till Schweiz.

2006 flyttar huvudkontoret in i nya huset i St-Prex.

rade bolagsstruktur som utgjorde det ursprungliga Ferring. Dåtidens politiska debatt om att förstärka den svenska läkemedelsindustrin gjorde att Frederik Paulsen senior valde att skapa tre helt fristående Ferringbolag i Sverige, Danmark och Tyskland.

– När min far startade Ferring i Danmark blev det hans hustru, som var danska, som ägde majoriteten och i Tyskland var det min farbror som hade majoriteten, säger Frederik Paulsen.

Ferringbolagen utgjorde därmed ingen koncern när Frederik Paulsen 1983 blev vd för Ferring AB i Sverige, det största av de tre bolagen. Den samlade omsättningen för gruppen hade då ännu inte nått 100 mio. SEK. Det kan jämföras med att Ferring i år väntas omsätta 11 mia. SEK.

– **När jag var tonåring var det två saker** jag visste absolut säkert. Jag skulle aldrig arbeta i min fars företag och jag skulle aldrig bo i Schweiz – symbolen för småborgerlighet.

Idag leder han det framgångsrika familjeföretaget med såväl huvudkontor som egen bostad i Schweiz.

– Min far befann sig i en situation där han verkligen behövde hjälp. Han hade inte alls lust att driva Ferring vidare och om jag inte gått in så tror jag att han hade sålt företaget, säger Frederik Paulsen.

– För mig var ambitionen att visa min far att jag kunde göra någonting. När jag var ung var jag en stor slarver. – Några månader innan min far gick bort sa han till mig att ”vem hade kunnat tro att just du av alla mina barn inte bara skulle ta hand om företaget utan även hjälpa resten av familjen”.

32 år gammal och nybliven vd i det största Ferringbolaget med 120 anställda inleder Frederik Paulsen tre strategier som ska förvandla det lilla familjeföretaget till att bli nummer 60 bland världens läkemedelsbolag.

1. Koncernen Ferring bildas. Frederik Paulsen skapar 1988 ett holdingbolag i Holland som successivt tar över de existerande Ferringbolagen. En process där

familjen och övriga delägare blir utlösta. Sista bolaget att införlivas i koncernen blir Ferring Danmark med nära medarbetaren Ole Kjerulf-Jensen som vd och delägare.

– Ferring var i ett ganska förvirrat skick när jag tog över med sex olika företag. Alla med olika ägande och det fanns inga kontrakt mellan bolagen. Det var en riktig mardröm som tog 15 år att reda ut.

2. Nischstrategi skapas. Ferring är idag ett medelstort läkemedelsföretag där konkurrenskraften bygger på ett nischtänkande med smala men globala produkter, så kallade orphan drugs.

– Det här var inte någon strategi som kom från McKinsey. Det var vanligt sunt förnuft. Det kunde jag som 32-åring själv förstå – det behövde ingen konsult tala om, säger Frederik Paulsen.

– Vi går in i nischer där vi vill bli världsledande.

3. Snabb internationalisering. Det som imponerat på flera medarbetare som Job & Magt talat med är Frederik Paulsens förmåga att som ung vd snabbt bygga upp en företagsstruktur och personliga nätverk världen runt.

Få företagsledare har ett internationellt umgänge som Frederik Paulsen. Danska grevinnan Alexandra sitter i Ferrings styrelse. Dronning Margrethe är med och inviger familjens konstmuseum på Föhr tillsammans med drottningen av Bhutan. Vladimir Putin tilldelar under sin tid som Rysslands president Frederik Paulsen den ryska vänskapsorden efter hans medverkan och sponsring av en rysk ubåtsexpedition vid Nordpolen.

– Det var alldeles självklart. Man måste inte vara något större geni för att förstå att om Ferring skulle överleva så var inte den svenska marknaden tillräckligt stor.

– Vår stora tillväxt är inte i Europa längre utan i Amerika, arabländerna, Kina, Indien och Latinamerika.

Du har en tysk pappa, svensk mamma, dansk styvmor, är född i Stockholm och uppväxt i Malmö, har studerat ekonomi i Lund och kemi

Du kan påverka mycket utan att det påverkar dig.

Vi gör det utan att tänka på det. Stänger av våra TV-apparater med fjärrkontrollen och lämnar datorn på när vi går och lägger oss. Samtidigt vet vi att vi måste använda vår el på ett smartare sätt än vi gör idag. Klimathotet ger oss inget val.

På E.ON gör vi allt vi kan. Vi investerar miljarder i allt från stora vindkraftparker, till mer klimatneutralt boende, fjärrvärme och effektivare vattenkraft. Men det finns en sak vi inte kan göra själva, och det är att minska konsumtionen, som i sin tur styr produktionen. När vi låter våra saker stå på standby förbrukar de ungefär lika mycket el som all Sveriges vindkraft levererar. Och globalt talar vi om en elförbrukning ungefär lika stor som Frankrikes.

Så stäng av på riktigt. El ska göra nytta. Du sparar pengar, och bidrar samtidigt till att skapa ett hållbarare samhälle. Goodbye standby.



Om hela Sverige stänger av sin hemelektronik på riktigt kan vi spara mer energi än vad som behövs för att värma upp alla villor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

Sveriges vindkraft står i praktiken på standby. Hemelektronik i standbyläge drar ungefär lika mycket el som vindkraften producerar.



Globalt står apparater i standbyläge för en elförbrukning motsvarande ungefär hela Frankrikes.



El ska göra nytta. Att säga nej till standby är ett enkelt sätt att se till att den gör det.



För en familj kostar standbyläget på allt från TV-apparater till spelkonsoler och datorer från några hundralappar upp till tusen kronor om året.



Fotograf: S. Bredberg Illustration: Jacob Westberg/Stockholm Agency, Kallor, Svenska Vindenergi, SOB, Statens Energimyndighet, EA, Rie



FERRINGS PRODUKTER

Med ursprunget i forskning om peptidhormoner har Ferrings valt en strategi med tre huvudsakliga produktområden som vardera har två behandlingsområden. Målet är att produkterna ska bli världsledande. Det handlar om en riskspridning men också om resultatet av de olika forskningsinriktningarna hos de tre ursprungliga Ferringföretagen i Limhamn, Vanløse och Kiel. Idag har Ferring lämnat Limhamn och Vanløse men produktarbetet utvecklas vidare.

UROLOGI: Den första stor-säljaren Minirin utvecklas fortfarande som medel mot sängvätning. Det andra området gäller behandling av prostatacancer.

GASTROENTEROLOGI: Ferring satsar på läkemedel mot inflammatoriska tarm-sjukdomar, dels ett läkemedel mot komplicerade leverå-kommor, primärt kopplad till alkoholism.

GYNEKOLOGI: Inom kort räknar Ferring med att vara världsledande inom IVF – konstgjord befruktning. Det andra behandlingsområdet gäller obstetrik – komplikationer vid förlossningar där de har läkemedel som dels fördröjer förlossningar, dels sådana som snabbas på dem.

Forskningsanläggningar: International Pharma Science Center, IPC, i Ørestad och Ferring International Pharmas-cience Center U.S. (FIPCUS) i Parsippany, New Jersey, USA. Övriga anläggningar finns i San Diego i USA, Be'er Tuvia i Israel, Mumbai i Indien och Beijing i Kina.

INTERVIEW: FREDERIK PAULSEN

» i Kiel. Du har bott i bland annat Sverige, Danmark, USA, Frankrike och nu bor du i Schweiz. Var är hemma för dig?

Först blir Frederik Paulsen tyst innan han svarar att hemma, det är nog med familjen på Föhr. Men passet är fortfarande svenskt och med sina tre barn pratar han franska.

Ferring har som mål att öka omsättningen från 10 mia. SEK 2010 till 18 mia. SEK under 2017. När Frederik Paulsen blickar tillbaka tycker han att bolaget inte utnyttat sin tillväxtpotential fullt ut.

– Vi skulle egentligen kunnat göra mycket bättre. Det min far arbetade med redan på 1940-talet är det som blivit bioteknik idag. Ska man kritisera Ferring för något är det för att vi inte lyckats bättre med att kapitalisera på den unika bioteknologiska kunskapsplattform vi hade. Vi skulle gått in i bioteknologin redan på 1970-talet. Då hade vi inte omsatt 1,2 mia. euro som vi gör i år utan kanske 12 mia. euro.

– Min far var vetenskapsman och inte affärsman. Det kanske är förklaringen till att Ferring är så litet idag. Han hade som en av sina maximer att inte låna pengar. Det kostade tio års utveckling.

Helt olik sin far är dock inte Frederik Paulsen och talar en stund senare med stolthet om att Ferring är i ”det närmaste skuldfritt”.

Frederik Paulsens utmaning är att utveckla Ferring i en tid där kraven på transparens ökar även på privata företag.

– Transparens, vad betyder det. Den debatten har jag svårt att förstå.

Du säger att du inte är operativ längre utan enbart verkar som styrelseordförande. Hur ska det tolkas att Ferring inte har någon CEO utan endast en COO?

– Det är naturligtvis frustrerande för mina ledande medarbetare att jag blandar mig i lite för mycket då och då. Men jag tror att vi har så stort förtroende för varandra att det inte skapar några problem.

– Jag är styrelseordförande och försöker ha kvar de grundläggande värderingar vi har inom Ferringfilosofin med respekt för andra människor. Samtidigt ska vi fortsatt expandera internationellt för att överleva.

Du är yngst av sex syskon. Har dina syskon kvar något inflytande över familjeföretaget?

– Ferring ägs av en stiftelse där är jag den enda familjemedlemmen som är representerad.

Du har tre barn i åldrarna 18–25 år. Kommer något av barnen att ta så småningom ta över din roll i Ferring?

– Har de ett intresse för det får de själva uttrycka detta, utbilda sig och ta egna initiativ.

– Jag är lite förskräckt över hur de blivit anpassade. Jag tycker inte det är naturligt att ha två söner som går runt i kostym och slips. De skulle ha långt hår och springa runt i shorts och t-shirts. **JW**

FREDERIK PAULSENFÄRENS FYRA DELAR

1. FERRING PHARMACEUTICALS
ÄGARE: Dr. Frederik Paulsen Foundation
ORDFÖRANDE: Frederik Paulsen
CEO: Finns ej

COO: Michel Pettigrew
ANSTÄLLDA: ca 4.000 anställda
OMSÄTTNING 2010: 10 mia. SEK *
RESULTAT FÖRE SKATT 2010: 727 mio. SEK *
* beräknat vid en kurs 9,13 SEK/Euro

Under 2010 fyllde Ferring 60 år och lyckades då nå drömgränsen med en omsättning som översteg en mia. Euro och nådde plats 60 bland världens läkemedelsföretag. Ca 440 av bolagets anställda arbetar vid IPC i Ørestad (det svarta höghuset rymmer det som formellt heter International Pharma Science Center i Ørestad). Dotterbolaget Synteses fabrik i Hvidovre sysselsätter 80 personer.

2. FRISTÅENDE LÄKEMEDELSGRUPP
ÄGARE: Stiftelsen Partina
OMSÄTTNING 2010: ca 1,8 mia. SEK *

I gruppen ingår **Nordic Group** (huvudkontor i Paris) med dotterbolagen **Nordic Drugs** och **Qpharma** samt **Polypeptide Group** (med delar av huvudkontorsfunktionerna i Malmö) och **Euro-Diagnostica** (huvudkontor i Malmö).

3. FASTIGHETER, BOKFÖRLAG, VINGÅRD OCH RESTAURANG

ÄGARE: Under hösten bildas Paulsen Familiae Foundation som blir ensam ägare till svenska Haydn Holding AB som i sin tur äger de olika verksamheterna här nedan.

OMFATTAR:
Fastighetsbolag med eget kapital på ca 900 mio. SEK och fastigheter i Sverige, Danmark, Tyskland, England och Ryssland.

Georgisk restaurang på rue Coquillière vid Hallarna i Paris.

Bokförlaget Editions Paulsen i Paris och Moskva.
Vingården Château Mukhrani i Georgien.

4. MUSEUM KUNST DER WESTKÜSTE

Museum på Föhr grundat av Frederik Paulsen. Har nyligen förts ut ur grupp tre för att ägas av en nybildad självständig stiftelse. 480 tavlor från perioden 1830–1930 ingår i samlingen med konstnärer med koppling till Nordsjökusten från Nordnorge till Calais i Frankrike. Omfattar verk av bl.a. Edvard Munch, P.S. Krøyer och Max Liebermann. Museet invigdes 31 juli 2009 av bl.a. Dronning Margrethe och drottningen av Bhutan.



FOTOMUSEUM DER WESTKÜSTE

FREDERIK PAULSENsfären i Malmö

STORA EXPANSIONSPLANER

405 ANSTÄLLDA I MALMÖ. Frederik Paulsen beslut om att Ferring skulle flytta till Ørestad och Schweiz innebar inte att han lämnade Malmö. Tvärtom har han idag fem expansiva läkemedelsbolag med anläggningar i hemstaden.

Medan Lundaborna sörjer att Astra Zeneca lägger ned sin forskningsanläggning i Lund med 900 anställda är det få Malmöbor som känner till att Frederik Paulsen byggde upp en ny läkemedelsgrupp i Malmö när Ferring i början av 2000-talet i två steg flyttade från ursprunget i Limhamn till företagets välkända svarta hus i Ørestad och det nya huvudkontoret och fabriken i schweiziska Saint-Prex.

– Jag tycker inte alls att vi har lämnat Limhamn. Vi har direkt eller indirekt minst lika många människor som arbetar för oss i Malmö som tidigare. Det är bara att vi arbetar under andra former, säger Frederik Paulsen.

– När det gäller Ferrings fabrik så är avveckling inte det riktiga ordet eftersom den övertagits i regi av en kinesisk läkemedelstillverkare. Så en stor del av personalen har stannat kvar.

Fortfarande lägger Ferring ut tillverkning på Rechon Life Science som den numera kinesiskägda fabriken i Limhamn heter.

– Man kan inte begära att ett företag ska stanna kvar för evigt på ett ställe i samma form. Men Øresundsregionen är en del av Ferrings rötter, så det är helt klart att vi kommer att finnas här.

Ferring finns fortfarande på plats i Malmö med det svenska marknadsföringsbolaget Ferring Läkemedel AB med tjugo anställda i en Paulsenägd fastighet vid Södergatan.

Den största delen av Frederik Paulsensfärens verksamhet i Malmö består av fyra läkemedelsbolag som är organiserade i en systerkoncern till Ferring (se föregående sida).

– De här bolagen ägs av en helt annan stiftelse och har inte alls något att göra med Ferring. Jag är representant för ägarstiftelsen Partina, säger Frederik Paulsen.

Totalt har hans sfär idag 405 anställda i Malmö. Och till skillnad från Astra Zeneca, som enbart forskar i Lund, driver Frederik Paulsensfären såväl forskningsanläggningar som säljkontor och hela läkemedelsfabriker i Malmö.

Paulsensföretagen i Malmö kan upplevas både som en splittrad och en mycket expansiv bolagsgrupp.

Splittrad för att bolagen jobbar var för sig i egna lokaler i olika delar av Malmö utan att avslöja något om släktskapet med Ferring. Det är en av förklaringarna till

att få uppfattar hur stor Frederik Paulsensfären är i Malmö idag. Utöver läkemedelsbolagen ingår även ett stort fastighetsbestånd i sfären.

– Vi har så olika verksamheter att det inte skulle löna sig att dela lokaler, säger Alain Scarso, vd för produktionsföretaget Polypeptide som har delar av huvudkontorsfunktionerna i Malmö men sitt juridiska säte i Holland.

Varför har du valt att avknoppa en hel grupp bolag från Ferring?

– Det är en fråga om filosofi. Om man tar en ung dynamisk person och ger denne frihet att driva ett litet företag utanför en stor organisation får man en helt annan utväxling, säger Frederik Paulsen.

Polypeptide Group är ett tydligt exempel på hur en avknoppning kan öka tillväxten. Grunden utgörs av Ferrings tidigare fabrik i Limhamn som tillverkar peptider, en råvara till läkemedel. Gruppen bildades 1996 när Ferring köpte Peptech A/S och slog samman med sin egen peptid tillverkning.

Fortfarande är Ferring en viktig kund till Polypeptide Group, men idag finns kunder över hela världen och fabriker i Limhamn, Hillerød, Strasbourg, USA (2 anläggningar) och snart även i Indien dit all produktion av generikaprodukter ska flyttas.

Produktionsenheterna är små och inriktade mot att hjälpa läkemedelsföretag med provproduktion av peptider under utvecklingen av nya läkemedel.

Färdiga läkemedel kan sedan tillverkas främst i Polypeptides större fabrik i Limhamn där 178 av gruppens 450 anställda arbetar.

– Under 2011–2012 investerar vi 75 mio. SEK i ny produktionsutrustning i Limhamn, berättar Alain Scarso.

Satsningen kommer inte att resultera i nya arbetstillfällen men väntas trygga de befintliga jobben. Målet är att företagsgruppen ska ha en årlig tillväxt på mellan 7 och 12 procent.

Qpharma är sfärens andra läkemedelsfabrik i Malmö och det företag som expanderar snabbast. Den befintliga fabriken i Sorgenfri i centrala Malmö ska byggas ut med en ny byggnad. Målet är att öka omsättningen från 163 till 300 mio. SEK fram till 2016. Samtidigt väntas personalstyrkan öka från 115 till 160 personer.

Frederik Paulsensfärens fem läkemedelsföretag i Malmö



POLYPEPTIDE GROUP. Limhamn. Råvaruproducerande läkemedelsfabrik i Limhamn som tidigare tillhört Ferring.



EURO-DIAGNOSTICA. Arlov. Tillverkar produkter för diagnostik. Avknoppat från Ferring och kompletterat med företagsköp.



Peter Marcusson
vd Ferring Läkemedel AB
(svenska försäljningsbolaget)
20 anställda i Malmö



Alain Scarso
vd Polypeptide AB och A/S
178 anställda i Limhamn



QPHARMA. Malmö. Läkemedelsfabrik som bygger ut. Har sitt ursprung i Malmöföretaget Ferrosan.



NORDIC DRUGS. Limhamn. Marknadsföringsbolag som bl.a. säljer "speciality pharma" under egna och andras varumärken.



Else Beth Trautner
vd Euro-Diagnostica
70 anställda i Arlov



Anders Löfgren
vd Nordic Drugs
(ingår i Nordic Group, Paris)
22 anställda i Limhamn



Kenneth Stokholm
vd Qpharma, (ingår i Nordic Group, Paris)
115 anställda i Malmö idag. Vill öka till 160 anställda fram till 2016

VAGINALRINGEN är Qpharmas framtidshopp och svarar idag för en tredjedel av försäljningen. Sedan 18 år tillverkar de en hormonring mot kvinnors övergångsbesvär åt Pfizer.

Nu samarbetar företaget med den amerikanska ideella organisationen IPM om att utveckla en ring som minskar risken att smittas av HIV. Tillsammans med organisationen Population Council utvecklas en ring som preventivmedel.

Nya diagnostikmetoder utvecklas löpande med autoimmunitet och reumatologiska sjukdomar som stora segment. Expansionsmålet är ambitiöst. Med marknadsorienterade Else Beth Trautner som ny vd sedan årsskiftet ska omsättningen öka från 100 till närmare 500 mio. SEK inom fem år.

Nordic Drugs är marknadsföringsbolaget som säljer egna och andras läkemedel i hela Norden. Företaget bildades 1995 genom köpet av Fermenta Läkemedel.

Med en ökad andel egna produkter är målet att öka omsättningen från 200 till 300 mio. SEK fram till 2015.

Nordic Drugs ingår tillsammans med Qpharma i relativt nybildade holländska Nordic Group med huvudkontor i Paris och drygt en mia. SEK i omsättning

Makten över Polypeptide, Nordic Group och Euro-Diagnostica är samlad i en från Ferring fristående stiftelse. **JW**

– Svårigheten för oss är att hitta medarbetare som kan både läkemedel och polymerteknik, säger bolagets vd Kenneth Stokholm.

Qpharma har sin rötter i det klassiska Malmöföretaget Ferrosan och är expert på att tillverka produkter för kontrollerad frisläppning av läkemedel. Huvudprodukten är tabletter med ett drageringslager. Företagets framtidsprodukt är en vaginalring i polymermaterial som innehåller hormoner eller läkemedel som minskar risken att smittas av HIV. Ringens fördel är att behandlingen ger en jämn utsöndring av läkemedel under lång tid.

Även Euro-Diagnostica har egen produktion i sina nya lokaler i Arlov. Bolaget bildades 1992 när Ferring Diagnostica slogs samman med svenska BioCarb Diagnostics och Medscand Diagnostics (MILAB) samt med holländska Eurodiagnostics.